

DESARROLLO
SOSTENIBLE
SALUD
PREVENTIVA
EQUIDAD
DE GÉNERO
CALIDAD
DE VIDA
ACCESO AL
CONOCIMIENTO
SUSTENTO
AMBIENTAL



EL DESARROLLO HUMANO:
UN OBJETIVO PRIORITARIO
DEL MUTUALISMO Y
OTRAS ORGANIZACIONES DE LA
ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA



ODEMA
Organización de Entidades
Mutuales de las Américas

REDUCCIÓN DE LA
POBREZA
DESARROLLO
SOSTENIBLE
SALUD
PREVENTIVA
EQUIDAD
DE GÉNERO
**CALIDAD
DE VIDA**
ACCESO AL
CONOCIMIENTO
SUSTENTO
AMBIENTAL



EL DESARROLLO HUMANO:
UN OBJETIVO PRIORITARIO
DEL MUTUALISMO Y
OTRAS ORGANIZACIONES DE LA
ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA

Buenos Aires · 23 y 24 de abril de 2014

Odema

V Foro intercontinental de mutualismo. - Ciudad Autónoma de Buenos Aires : Ediciones Ateneo Mutual, 2014.

Editado por



Ediciones
Ateneo Mutual

de la Asociación Mutual de Protección Familiar (Matrícula INAES 1856 CF)

Tte. Gral. Juan Domingo Perón 1379/83 | C1038ABA | CABA | Argentina

© 2014. Ediciones Ateneo Mutual

Libro de edición Argentina

No se permite la reproducción parcial o total, el almacenamiento, el alquiler, la transmisión o la transformación de este libro, en cualquier forma o por cualquier medio, sea electrónico o mecánico, mediante fotocopias, digitalización u otros métodos, sin el permiso previo y escrito del editor. Su infracción está penada por las leyes 11.723 y 25.446.-



V FORO
INTERCONTINENTAL
DE MUTUALISMO

PRÓLOGO

abril 2014

El 23 y 24 de Abril de este año 2014 y con el eje temático: “EL DESARROLLO HUMANO: UN OBJETIVO PRIORITARIO DEL MUTUALISMO Y OTRAS ORGANIZACIONES DE LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA”, se realizó en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, el evento que convocó a dirigentes mutualistas de África, Europa y América, con la importante motivación (generada por el hecho significativo que reviste el llamado de Naciones Unidas a todas las fuerzas sociales, políticas, gubernamentales y académicas), de trabajar en el desarrollo de una política, en todas las dimensiones que sean necesarias, para lograr la dignificación del ser humano, como epicentro de la preocupación y ocupación, de todo esfuerzo intelectual y material, en el antes y el después del 2015.

Dentro de ese marco tan familiar y cercano a la función del sistema mutualista, se reunieron prestigiosas personalidades de todo el arco social y solidario, coincidiendo en disertaciones, que además de mutualismo, se refirieron a experiencias y procedimientos internacionales, del centro focal sustantivo del Foro.

Así fue que representantes de organizaciones del más alto nivel como ONU ECOSOC - OEA - AISS - CISS/CIESS - OIT - OEA - OMS/OPS, estuvieron de acuerdo en destacar, que la fuerza de la acción mutua en la comunidad, es la opción prioritaria y un medio de probada eficacia en la lucha contra la pobreza y la exclusión social.

Este reconocimiento explícito, impensado antes de Odema, por la invisibilidad que afectaba al mutualismo, se constituyó, sin lugar a dudas, en uno de los resultados más trascendentes que nos deja

el evento, y al mismo tiempo, es motivo de orgullo para la internacional americana, que desde su nacimiento, con una visión muy objetiva, incluyó en la declaración de principios en el acto de su fundación, la misión de difundir e instalar, tangiblemente, al sistema en el mundo.

En algunas definiciones y conclusiones de los paneles del Foro, surgieron ponencias de métodos superadores, ínsitos en la economía social y solidaria, como reacción ante modelos económicos de la escuela neoliberal, que afecta a las sociedades de numerosos países del mundo.

En este escenario, enriquecido por la sabiduría de los panelistas académicos en cada una de sus especialidades, imperó en todo momento, el reconocimiento de un nuevo paradigma, que tiene en su instrumentación, con absoluta claridad, el conocimiento del camino a seguir para sortear las dificultades ideológicas y políticas que puedan oponerse y el firme convencimiento de la legitimidad, que distingue a los objetivos para alcanzar el desarrollo humano.

En cuanto al mutualismo regional, los dirigentes expositores de África, América y Europa, coincidieron plenamente en el concepto de unidad intercontinental, imprescindible para fortalecer la sinergia, que requiere la consecución de un mutualismo mundial, con predicamento en la economía social y solidaria.

Por su parte, los 18 directores de Odema de América del Norte, Central, Sur y el Caribe, presentaron en su espacio de ponencias las realidades del sistema mutual en los respectivos países, enfatizando el aporte formativo y promocional que significó la internacional americana en materia de representatividad, integración y capacitación.

Un aspecto sobresaliente, que se advirtió nítidamente, en las jornadas del V Foro Intercontinental, ha sido la consagración del tra-

bajo realizado por Odema, con perseverancia y continuidad, para instalar en todos los foros y organizaciones internacionales al sistema mutualista, notándose la unanimidad de los representantes de esas organizaciones, en considerarlo como un medio idóneo y confiable de la economía social y solidaria, lo que hace imaginar, con justificado fundamento, que este evento es un punto de partida hacia la definitiva consolidación del sistema.

Alfredo Sigliano



H. Cámara de Diputados de la Nación

Presidencia

2641-D-14
OD 43

Buenos Aires, 04 JUN 2014

Señora Presidenta de la Nación.

Tengo el honor de dirigirme a la señora Presidenta, en cumplimiento a lo establecido por el artículo 114 del Reglamento de esta H. Cámara, transcribiéndole la siguiente resolución.

LA CÁMARA DE DIPUTADOS DE LA NACIÓN

RESUELVE:

Declarar de interés de la Honorable Cámara el V Foro Intercontinental de Mutualismo: "El desarrollo humano, un objeto prioritario del mutualismo y otras organizaciones de la economía social y solidaria", celebrado los días 23 y 24 de abril de 2014 en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Dios guarde a la señora Presidenta.



ACTO DE APERTURA

El moderador general del Foro dio comienzo a las jornadas con la presentación de las autoridades y la bienvenida a los presentes, invitando a hacer uso de la palabra al Sr. Abdelmoula Abdelmoumni, presidente de la Unión Africana de la Mutualidad, para la lectura de un mensaje enviado especialmente por el presidente de la Asociación Internacional de la Mutualidad, Jean Philippe Huchet, quien por compromisos previos no pudo concurrir. Por su parte, la Señora Angélique Akini Mengoumou, Jefa de la Célula de Promoción de la Mutualidad, de la Dirección de la Seguridad Social del Ministerio de Trabajo de Camerún ofreció al auditorio unas cálidas palabras de agradecimiento.

Luego, leyó una conceptuosa carta del Diputado de la República de Chile José Miguel Ortiz Novoa, quien envió saludos por el 10º aniversario, además de mencionar su larga relación con la entidad y la participación de la presidenta Sra. Michelle Bachelet, como miembro honoraria de la Institución, destacando el profundo trabajo de Odema para lograr cambios significativos para todas las organizaciones que la componen.

Con posterioridad se dio lectura a la Resolución de la Honorable Cámara de Diputados de la Nación Argentina, que declaró de interés al V Foro Intercontinental de Mutualismo.

Para dar inicio a las intervenciones se invitó a subir al Sr. Alfredo Sigliano -presidente de Odema-, a la Dra. Rosa Rodríguez -presidenta de Conam-, y al Dr. Marcelo Collomb -representante del Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social-.

El Dr. Collomb, reflexionó "... sólo la empresa de la economía social y solidaria, cooperativas y mutuales, están doctrinaria y ju-

rídicamente arraigadas donde están las personas. Esto determina su anclaje en la nación o región en la que se encuentran. El sistema de la economía social y solidaria implica entonces una nacionalización del ahorro y del crédito y del capital productivo, cualquiera sea el tipo de empresa solidaria y sector de la producción de bienes o servicios en que actúe, de ahí su importancia en cualquier proyecto de desarrollo nacional. La economía solidaria es un sector de la economía que sale al campo de ésta, a construir e incrementar un poder económico empresarial. No es economía marginal. Es bueno el desarrollo, es saludable el crecimiento, puesto que se introducen en la economía elementos de solidaridad, cohesión social y ética, que contribuyen a una efectiva democratización de las relaciones del poder con la economía y un verdadero desarrollo sostenible con reducción de la pobreza...”

La Dra. Rodríguez por su parte, agradeció la oportunidad de participar en el Foro, y expresó “... Esto nos va a servir, no solo para capacitarnos un poco más -porque yo digo que todos los días aprendemos un poco de alguien y de todo-, sino para que llevemos la experiencia que cada uno nos va a transmitir, a cada uno de los países de origen.”

Por su parte, el presidente de Odema, ALFREDO SIGLIANO, procedió a la inauguración agradeciendo a los presentes y expresando la enorme satisfacción de Odema al tener la oportunidad de poder reunir al mutualismo organizado de tres continentes: Europa, África y América.

Acto seguido el Sr. Claudio Tristán, presidente del Correo Argentino, realizó la presentación del Entero Postal que esta institución realizó especialmente en conmemoración del 10° aniversario de Odema.

PANEL: “EL ACCIONAR DE LAS ENTIDADES MUTUALES EN LA INSTALACIÓN DE LOS PISOS DE PROTECCIÓN SOCIAL“

En este panel, dirigentes del mutualismo africano, americano y europeo presentaron el trabajo que realizan las entidades mutuales para la instalación de los pisos de protección social en los continentes, como base fundamental del desarrollo humano.

Abdelmoula Abdelmoumni, Presidente de Unión Africana de la Mutualidad (UAM)

El presidente de la Unión Africana de la Mutualidad, realizó una detallada exposición acerca de la situación de la mutualidad en África, destacando como uno de los primeros valores de la sociedad Africana a la solidaridad.

Explicó la caída en los niveles de vida y salud de las poblaciones africanas, particularmente de las franjas más pobres y vulnerables, como producto de una crisis económica estructural que llevó a la aplicación de programas drásticos de ajuste entre los años 70 y 80.

Con respecto a esta situación económica, una gran cantidad de estados experimentan dificultades para poder garantizar a sus poblaciones un mínimo de cobertura social.

Para la Organización Internacional del Trabajo, OIT, solamente el 10% de la población activa en África posee una cobertura social y el 80% de la población africana experimenta dificultades para acceder a las infraestructuras básicas.

Observó también una falta de apoyo jurídico a las mutuales africanas para desarrollar y mejorar sus prestaciones y poder tener más adherentes, además de todas las dificultades en la financiación y gestión, y la enorme disparidad entre las mutuales africanas.

Luego el presidente de la UAM explicó detalladamente la situación en cada país, y como conclusión afirmó que los ejemplos presentados mostraban la promoción del mutualismo a partir de una toma de conciencia de la importancia de las mutuales para enfrentar los fenómenos de marginalización y para relacionarse con las carencias del sistema, permitiendo captar las necesidades de las poblaciones que quedan de lado, en particular en el mundo rural, tratando de desarrollar una estrategia de red.

Luis Alberto Silva, Presidente de Unión de las Mutualidades Portuguesas

En su presentación, habló sobre la importancia de establecer contactos con los representantes de los cinco continentes, a fin de crear una organización que represente el movimiento mutual.

Portugal fue el segundo país que aprobó por unanimidad la ley base de la economía social, una ley que refuerza el papel preponderante de la economía social en la vida de la gente y del país.

En relación al proyecto de crear la organización mundial mutualista, afirmó el deseo de la Unión Portuguesa de asumir un rol proactivo y de colaboración para la organización del movimiento mutualista, a través del desarrollo y de reforzar la identidad de mutuales ya existentes, y de la creación de nuevas mutuales.

La perspectiva de la economía que tienen las entidades de la economía social y solidaria, particularmente las mutuales, ofrece mayores potenciales para evitar las complejas interdependencias de las crisis. No podemos olvidarnos que las mutuales han traído la movilización de personas que se asociaron entorno de los principales problemas sociales comunes, buscando respuestas a problemas concretos para los cuales no había solución.

La creación de la organización mundial de mutuales va a valorizar al propio movimiento, poniendo a las relaciones mutuales y de comprensión, sobre las relaciones de competencia, respetando naturalmente la identidad específica de cada organización y país, y al mismo tiempo desarrollando relaciones que permitan constituir redes capaces de lidiar ampliamente con los problemas y que fortalezcan el movimiento mutualista mundial.

En un mundo en el que las necesidades son cada vez mayores y los recursos cada vez más escasos, hay que apostar a la sinergia existente. Es nuestro deber y responsabilidad asumir en conjunto ese compromiso, y difundir, desarrollar y trabajar el movimiento de mutuales en el mundo, como escuela de vida coactiva, de ayuda mutua, independencia, humanismo y ciudadanía.

La creación de la organización mundial mutualista es efectivamente un proyecto amplio, que no solo impulsará las actividades que las mutuales realizan con la satisfacción de una búsqueda social, sino también tendrá la función de informar, promover la cohesión social, la concientización cívica y la defensa de derechos sociales.

La organización mundial de mutuales dará mayor importancia y visibilidad al movimiento mutual, cuyos valores y principios es importante difundir, para valorizar sus frutos y el impacto que tienen para los asociados y las comunidades en cada uno de los continentes.

**Alfredo Sigliano,
Presidente de Odema**

El presidente de Odema, Alfredo Sigliano, en su exposición destacó que hasta la creación de Odema no había una entidad regional que trabajara efectivamente en su integración, capacitación y representación, alcanzando a través de las entidades asociadas, a un total de más de 18.000.000 de beneficiarios, proveyendo diversos servicios para contener sus necesidades primarias.

Desde Odema se cree que el sistema mutual está capacitado para acompañar eficientemente a los Estados. El trabajo conjunto de un sector público de gobiernos eficaces, un sector privado de empresas eficaces y un sector social de organizaciones eficaces podrá lograr el denominado Piso de Protección Social, proporcionando a hombres y mujeres, la seguridad de ingresos básicos y el acceso a los servicios esenciales, a lo largo de las distintas etapas de la vida.

También planteó el objetivo expuesto en reiteradas ocasiones de que se deberá constituir, cuanto antes, la Organización Mundial del Mutualismo, para lograr que el rol protagónico que el sistema mutual ya desempeña en la economía social y solidaria, cuente con el instrumento institucional que asegure su representatividad, en términos de facultades y competencia en las decisiones de mayor trascendencia en materia del desarrollo humano.

PANEL: EL ACCIONAR DEL MUTUALISMO EN AMÉRICA

En el siguiente panel, de acuerdo al orden de ingreso a Odema, representantes de los 18 países de América que la componen expusieron sobre la situación del mutualismo en su nación, y el trabajo que realiza Odema en el fortalecimiento de sus entidades.

- Argentina: Manuel Balea Reino
- Chile: Sandra Cecilia Cerda Maldonado
- México: Alicia Juárez Sánchez
- EE.UU: Gastón Ricciardi representante del director titular de EEUU
- Paraguay: Ean Eduardo Florentín
- Uruguay: María Cecilia López Collazo
- Colombia: Edwin Carmona
- Ecuador: Julio César Dobronsky
- Guatemala: Félix Romeo Hernández Bran
- Bolivia: Carmela Lanza de Rojas
- Costa Rica: Luis Valverde Jiménez
- Nicaragua: Gastón Salvioli en nombre del director titular de Nicaragua
- Perú: Odín Huaynalaya Rojas
- Brasil: Roberto Paulo Pérez Faillace
- El Salvador: Carlos Murgas López
- República Dominicana: Flor Ángel Federico
- Haití: Alta Gracia Jean Joseph
- Panamá: Ana Mae Tribaldos

Luego de las exposiciones, el moderador general del Foro reflexionó acerca del testimonio que brindan los 18 países unidos e integrados, que dan muestra de cómo se trabaja por el bienestar común, por la igualdad de oportunidades y por la inclusión social.

Continuando la actividad, el segundo bloque puso foco en dos ejes en los cuales Odema trabaja muy especialmente: la juventud y la igualdad de género.

PANEL: EL ROL DE LAS ORGANIZACIONES FRENTE A LOS RETOS DE LA JUVENTUD EN LA REGIÓN

Luego del almuerzo el panel contó con la participación de representantes de organizaciones de la economía social y solidaria, en especial entidades mutuales, que presentaron los diferentes abordajes para los principales desafíos de la juventud en pos del desarrollo.

Ana Mae Tribaldos de la Cruz Blanca Panameña, Silvina Vazón de la Red Argentina del Pacto Global de Naciones Unidas, Andrea Lo Mónaco de la Mutual 12 de Enero de Argentina, María Victoria Picchio del Instituto de capacitación Carlos Castillo y Nicolás Orsini del área de Comunicación Social de AMPF y Odema, expusieron sus experiencias, demostrando el valor del aporte de los jóvenes como motor para desarrollo de las organizaciones.

Ana Mae Tribaldos, Cruz Blanca Panameña

La representante de la Cruz Blanca Panameña, fundación que tiene como propósito impulsar programas destinados a la prevención y tratamiento de adicciones, expuso mediante un video el modo en que trabajan con las familias, niños y adolescentes, promoviendo el fortalecimiento y crecimiento personal.

Destacó al voluntariado de los jóvenes como el motor de su fundación, que con el apoyo de las Naciones Unidas, desarrolla talleres, campamentos y otras actividades destinadas a fortalecer la unión familiar.

Silvina Vazón,
Red Argentina del Pacto Global de Naciones Unidas

En segundo lugar tomó la palabra la integrante del Pacto Global Argentina quien, luego de agradecer la invitación, dio a conocer la iniciativa del pacto pero desde un caso empresario de la economía social, miembro de la mesa directiva del pacto y firmante desde el 2004, como es la cooperativa Río Uruguay Seguros de Argentina.

Como responsable de la gestión de la RSE de la compañía, detalló los valores que motivan el accionar y las metas de calidad de la empresa.

Luego explicó que el Pacto Global es una iniciativa del ex Secretario de Naciones Unidas, quien decidió movilizar al empresariado privado para involucrarlo en un camino de compromiso, trabajando en la decisión voluntaria las empresas de adoptar diez principios universales relacionados con los derechos humanos, las normas laborales, el medio ambiente y anticorrupción.

Esta red está conformada además por universidades y en especial por organizaciones de la economía social y solidaria cuyos principios están íntimamente ligados con esta iniciativa.

Andrea Lo Mónaco,
Mutual 12 de Enero de Argentina

Inmediatamente, la moderadora dio paso a la encargada de la Oficina de Gestión de la Mutual 12 de Enero que asocia a los pasteleros, confiteros, pizzeros, heladeros, alfajoreros y servicios rápidos, de Argentina.

En su exposición la representante de la Mutual de Pastelero, detalló la actividad que desarrolla su área dentro de la organización y expresó que no sabía lo que era una mutual hasta que comenzó a trabajar en ella. A partir de ahí, se apasionó y comprometió con la tarea, porque trabajar en la mutual significa acercarse a la gente, escucharla y solucionar sus problemas.

Destacó además la oportunidad de trabajo que brindan a los jóvenes que no tienen experiencia, dándoles lugar y capacitándolos, sabiendo lo difícil que es para ellos salir a buscar un empleo.

Además detalló los beneficios que reciben los asociados, incluyendo salones para fiestas, innumerables subsidios, llegando incluso a la financiación con fondos propios, en la compra de la primera vivienda.

**Victoria Picchio,
Instituto de formación y capacitación
mutual “Carlos Castillo”**

En su ponencia, además de comentar las actividades de capacitación que está realizando actualmente el instituto, habló especialmente acerca de la formación continua, partiendo del concepto de que formarse tiene que ver en cierto sentido con tomar forma, de pensar, de actuar, de moverse, de reflexionar.

La idea de formación continua tiene muchas acepciones pero una muy importante está vinculada a los cambios empresariales y productivos, y cómo los sujetos a lo largo de la vida nos vemos involucrados en estos procesos de cambio a los que tenemos que ir adaptándonos.

Desde el Instituto, con esta idea sumada a la de que todos podemos aprender a lo largo de la vida diferentes cosas, a que la capacidad de aprender no se agota y eso es lo que nos va a hacer más fuertes y nos va a dar más capacidad de adaptación, se están desarrollando unos cursos autogestionados que apuntan, por un lado a las competencias laborales pero por el otro, acompañar desde lo tecnológico y las ventajas que nos puede dar, tanto desde la accesibilidad como desde la utilización de múltiples recursos.

Por último invitó a participar del primero de estos cursos, que será un curso general básico sobre mutualismo, una propuesta a pensar y repensar sobre el mutualismo, su historia, en qué consiste y lo más importante, cómo llevarlo a la práctica.

Nicolás Orsini, área de Comunicación Social de AMPF y Odema

Cerrando el panel realizó su exposición Nicolás Orsini, especialista en tecnologías de la comunicación web 2.0, quien se desempeña en el área de Comunicación Social de AMPF, de Argentina y también en Odema.

En primer lugar recordó que el objetivo que tiene la Red de Jóvenes es generar un espacio de difusión e intercambio de experiencias, para encontrar la forma en que los jóvenes pueden contribuir dentro de la economía solidaria.

En su presentación explicó que la Red de Jóvenes tiene una “comunidad”, que surge de la página oficial de Odema en Google +, una red social que tiene Google similar a Facebook.

Dentro de la comunidad se pueden compartir experiencias, intercambiar conocimientos, informarse, hacer anuncios, o compartir cualquier cuestión relacionada con el interés de la Red de Jóvenes.

Luego, en el cierre de su presentación, y a modo de tutorial, brindó una detallada explicación acerca de la manera en que los interesados pueden adherirse a la red.

PANEL: LA IGUALDAD DE GÉNERO Y EL EMPODERAMIENTO DE LAS MUJERES, UNA META PARA EL DESARROLLO

En el cuarto panel, cerrando el primer día de las jornadas, un video con las palabras de Moni Pizani Directora Regional para América y el Caribe de ONU Mujeres, y las presentaciones de Nancy Neamtan del Chantier de L'Économie Sociale, Virginia Gamba de ONU y Sandra Ballerio de AMPF, mostrando el trabajo que se realiza desde la economía social y solidaria en materia de género.

Moni Pizani, Directora Regional de ONU Mujeres para América Latina y el Caribe

Al no poder asistir por compromisos anteriores, la Directora Regional de ONU Mujeres para América Latina y el Caribe, Moni Pizani, se hizo presente a través de un video en el que envió un cordial saludo a todos los presentes y felicitó a Odema por la realización del importante foro celebrado en Buenos Aires.

En su cálido mensaje expresó que para su organización era motivo de particular satisfacción registrar que la agenda del V Foro incluyera un componente referido al empoderamiento de las mujeres.

Luego se refirió a la importancia que tenía que Odema Mujeres, reflejando la naturaleza democrática del mutualismo, estuviera promoviendo la igualdad de género como un enfoque clave para las organizaciones de la economía social y solidaria para alcanzar un desarrollo verdaderamente inclusivo.

Reconoció el trabajo y esfuerzo de Odema para construir diálogo y discusión especializada, para promover la asociación mundial para el desarrollo, para impulsar el trabajo en redes y para generar nuevos canales de comunicación, fomentando las relaciones entre los diferentes actores.

En ONU Mujeres se ha definido al empoderamiento económico como un eje fundamental y prioridad de su accionar, entendiendo que es un requisito indispensable para la igualdad de género, la erradicación de la pobreza, el desarrollo sostenible y el crecimiento económico inclusivo. Las economías y las sociedades no prosperarán si la mitad de su población es excluida de los procesos productivos y económicos. Hoy más que nunca necesitamos aprovechar todos nuestros recursos, todos nuestros valores y todo nuestro talento para seguir adelante. No solo es lo correcto sino es lo más inteligente que podemos hacer. Una mayor presencia de mujeres en la toma de decisiones se traduce en una mayor eficiencia y en una mayor competitividad.

La clave del progreso para las mujeres es sumar esfuerzos, sumar voluntades y compartir experiencias. Destacó el papel que organizaciones como Odema en la promoción de la igualdad de género, y alentó a seguir avanzando en esa dirección y a unir fuerzas junto a su organización para alcanzar este objetivo, el cual redundará en mayores beneficios para la sociedad en su conjunto.

Nancy Neamtan,
Presidenta y Directora General del
Chantier de L'Économie Sociale

La forma de las organizaciones de la ESS está más cercana a la manera de actuar de las mujeres, a sus valores, a sus formas de

organizarse de manera colectiva ya sea en la familia o en el barrio. La forma en que se organizan las mujeres de manera informal se convierte en la base para las organizaciones de la ESS, como las nuevas formas de finanza social, o cocinas colectivas, o el desarrollo de guarderías en Quebec para poder cuidar a los niños para que las mujeres pudieran entrar en el mercado del trabajo.

Justamente por esto las organizaciones de la economía social necesitan a las mujeres, porque aportan esta visión colectiva que está en la base de los principios mismos de estas organizaciones.

El desafío que tenemos las mujeres en la economía es “poner orden en nuestras casas”. Que Odema tenga una comisión sobre el tema de la mujer es una novedad importante, y todas las organizaciones de la ESS tendrían que seguir el ejemplo.

Hay que tratar de trabajar para que las mujeres reconozcan todas las capacidades que tienen para que generaciones posteriores no se pregunten más si se puede, porque va a ser algo normal y natural.

Virginia Gamba, Directora de Desarme en las Naciones Unidas

Destacó la política de género que está implementando las Naciones Unidas y planteó la necesidad de incluir a todos, y que cuando se agrega el espacio femenino, se encuentran soluciones paralelas a la realidad. En resolución pacífica de conflictos se está viendo a la mujer como desarme natural, porque la mujer que tiene hijos, que tiene esposo, que tiene padre, sabe que la principal víctima de la violencia va a ser el hombre, va a ser “su hombre”, “su hijo”, “su nieto”. Entonces se está encontrando que la mujer naturalmente

trata de ser conciliadora, no solamente familiar sino comunitaria. Así como la mujer es la que naturalmente empuja a la economía social y solidaria, también es la mujer la que puede prevenir y educar para la prevención del conflicto. Pero si no se le da el espacio, si no se le da el rol, y se la ayuda a capacitar de cómo hacer ese rol natural, se desperdicia esa capacidad.

El mutualismo es el gran secreto y la gran esperanza del mundo futuro porque, como está el mundo hoy, no va a existir ningún gobierno que tenga suficiente dinero y recursos para poder mantener una estructura social, con una población creciente, cada vez más vieja, cada vez más saludable, a menos que la gente aprenda a ayudarse en forma solidaria de una manera inteligente, a menos que el estado aprenda a dar el espacio a las mutuales para poder hacer eso, no va a existir el paraguas social que todo el mundo sueña. Sin el mutualismo y sin pensar en forma solidaria, no va a existir este paraguas.

Así como el mutualismo tiene que ser reconocido, el género y el valor agregado de la mujer en el mutualismo, y a través de él en la economía social y el bienestar de los pueblos, tiene que suceder.

Y Odema Mujeres está al comienzo de esto.

Sandra Ballerio, AMPF

Para finalizar la primera jornada del Foro, la arquitecta y fotógrafa Sandra Ballerio, presentó la muestra de fotografía Mujeres en Piedra, la que los asistentes pudieron disfrutar en la recepción de la Sala Pablo Neruda.

Luego de agradecer a Odema por la posibilidad de exponer su muestra, explicó que la misma es un trabajo documental que viene realizando desde hace años, recorriendo ciudades de la provincia de Buenos Aires para tratar de rescatar en imágenes, el patrimonio edilicio y cultural que habla de nuestra propia identidad.

Las ciudades están llenas de hechos arquitectónicos que, con el paso del tiempo o con la acción del hombre, tienden a desaparecer. La fotografía es una forma de rescatar y conservar el valioso patrimonio que estas calles guardan. En cada construcción patrimonial existe una historia particular que es la de sus moradores, sus constructores y el momento histórico. Cuando una de estas piezas es demolida o derruida por el abandono, es una pieza menos en el rompecabezas de nuestra identidad. Mostrarlas e inmortalizarlas en fotografías es una manera de conservarlas para la posteridad.

En su presentación relató que la serie de fotos comenzó con una imagen de mujer que está sobre una fachada de una vieja casa de la ciudad de La Plata, desgastada por el paso del tiempo, y que ese rostro femenino, donde habitualmente se encuentran, elementos florales, abstractos, ángeles o imágenes masculinas, fue el punto de partida de un trabajo de investigación que dio como fruto una muestra en la que intenta rescatar y documentar la imagen de la mujer en la arquitectura.

Segunda Jornada día 24 de abril

PANEL: “EL ROL DE LAS ORGANIZACIONES DE LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA EN EL DESARROLLO INCLUSIVO”

Dando inicio a las actividades de la segunda jornada, se presentaron las ponencias de Nancy Neamtan, Chantier de L'Économie Sociale, sobre Economía Social y Solidaria y su rol esencial para el desarrollo, de Erika Molina, BID / FOMIN, sobre los Microseguros y su contribución estratégica al desarrollo humano, y del Dr. de Rubén Torres, Rector de la Universidad I-Salud, sobre los Sistemas de Salud integrados como componentes clave para el desarrollo humano.

Nancy Neamtan,
Presidenta y Directora General del
Chantier de L'Économie Sociale

La economía social y solidaria que, bajo formas diferentes, y designada con vocabulario muy diversificado, representa una vía ineludible para el futuro de nuestro planeta, está haciendo lentamente su camino hacia un reconocimiento a todos los niveles. Sus organizaciones tienen sus raíces en sus territorios y crean no sólo riqueza, sino también lazos sociales, mientras que responden a necesidades específicas en su comunidad.

En la actualidad, asistimos a la proliferación de leyes marco para la economía social y solidaria. Una ley marco es una ley que tiene impacto transversal sobre el gobierno y por lo tanto da un reconocimiento formal a la realidad y especificidad de este enfoque para el desarrollo.

Si bien todos estos desarrollos a niveles local, nacional y continental pueden alentarnos, también sabemos que en una economía globalizada, es imposible lograr nuestra ambición de obtener un desarrollo más justo, sostenible e inclusivo, sin algún reconocimiento y la apertura por parte de las organizaciones internacionales.

Este movimiento, esta realidad, está aquí para quedarse y crecer, porque estamos en un punto en el que no tenemos más remedio que revisar nuestro modo de desarrollo, que demuestra diariamente sus límites y que representa una amenaza real para el futuro de todos nosotros. Las crisis económicas cíclicas se suceden, dejando detrás de ellas consecuencias dramáticas para cientos de millones de personas por todo el planeta. Aún en las más grandes potencias del mundo.

Durante los últimos 30 años, nunca se ha visto tanta creación de riqueza. Sin embargo, durante este mismo período, la brecha entre los ricos y los pobres, entre países ricos y pobres, entre regiones ricas y pobres, nunca ha sido mayor.

Podemos entonces constatar que expertos de la OCDE, del FMI, Premios Nobel de Economía y más expertos en muchas disciplinas -economistas, expertos en gestión, sociólogos, climatólogos y otros- llegan a las mismas conclusiones que nosotros, los actores de la economía social: debemos cambiar nuestro modelo de desarrollo y que la acción colectiva de los ciudadanos, en el desarrollo económico, es esencial para el futuro de nuestras sociedades y de nuestro planeta.

Los avances del movimiento de la economía social y solidaria son principalmente el resultado del compromiso notable de hombres

y mujeres, grupos, comunidades locales, movimientos sociales y otros, que eligen todos los días trabajar juntos por el bien común.

Los errores repetidos y los impactos siempre más graves del modelo económico dominante crean espacios para la aparición de nuevas formas de hacer las cosas y una nueva lógica económica.

El primer reto al que nos enfrentamos es el reconocimiento no sólo de la existencia de esta realidad económica y social, sino también el reconocimiento de su potencial para satisfacer los desafíos del siglo veintiuno.

Por su capacidad de innovación, por la participación de sus miembros o usuarios, por su arraigamiento en los territorios, por los valores que lleva, las empresas y las organizaciones de la economía social y solidaria ayudan a construir y a veces a reconstruir lazos sociales tan necesarios para vivir juntos en armonía.

El segundo gran desafío del movimiento es el reto de construir la capacidad interna de la economía social y solidaria para poder cambiar de escala y aprovechar todo el potencial de la economía colectiva, y esto sin perder de vista nuestros orígenes y nuestras perspectivas a largo plazo.

Para hacer frente a los dos primeros desafíos, o sea la promoción y el desarrollo de nuestras empresas, hay un último y gran reto, aquello de trabajar juntos. No vamos a conseguir nuestros objetivos aislados uno del otro en nuestros hogares respectivos. Nuestro movimiento debe estar bien enraizado pero debe también poderse apoyar en redes fuertes al nivel local, regional, nacional e internacional.

Queremos y creemos que otro mundo, un mundo más justo y sostenible, es posible. Sabemos que la economía social y solidaria es una vía del futuro para organizar nuestra economía, la producción de bienes y servicios y la repartición de la riqueza. Pero para lograrlo, necesitamos la fuerza y la inteligencia colectiva de todos.

Erika Molina,
Banco Interamericano de Desarrollo / Fondo
Multilateral de Inversiones (BID / FOMIN)

La presentación se estructuró en 3 partes. La primera consistió en una breve introducción sobre el FOMIN, la segunda brindó información acerca de los microseguros, y la tercera sobre el potencial papel que pueden jugar las mutuales en el mercado de los microseguros.

El Fondo Multilateral de Inversiones, FOMIN, es un agente de cooperación multilateral que apoya el crecimiento económico y la reducción de la pobreza en América Latina y el Caribe, a través del fomento a la inversión privada y la promoción y el desarrollo del sector privado. Específicamente, el FOMIN desarrolla, financia y ejecuta, modelos de negocio innovadores que benefician a hogares pobres y de bajos ingresos, empresarios y otros socios de los sectores privado, público y sin fines de lucro.

En segundo término explicó los múltiples riesgos a los que están expuestas las personas de bajos recursos, que pueden afectar no solo a las personas, a sus propiedades, a su trabajo, considerando al seguro como el instrumento financiero más adecuado para el manejo y la administración de riesgos. Los microseguros no son simplemente seguros chiquititos, son seguros que cuentan con todas las características de un seguro habitual, pero que está diseñado para cubrir las probabilidades y los montos de riesgo asociados con las personas de bajos ingresos. También se caracterizan por no contar con letra chica, o estar acompañados de educación financiera, para que la persona que lo va a tomar tenga muy claro en qué tipo de contrato se está metiendo.

Luego planteó que la naturaleza de las mutuales y cooperativas, por estar muy cerca y conocer a los asociados, por la relación de con-

fianza que se establece con ellos, son canales preferenciales para la distribución de los microseguros. Además consideró importante el papel de las mutuales porque pueden asegurarse de que los beneficios lleguen a las personas más pobres y de crear una cultura de seguro.

Previo a la presentación del Dr. Torres, se dirigió al auditorio el Dr. Alejandro Gherardi Representante de la OPS/OMS en Argentina, manifestando su placer de estar presente en el foro, tanto como en el resto de las actividades realizadas con Odema, considerándola “...una organización clave para el fortalecimiento de los sistemas de salud que es un mandato de los países miembros de la OMS, para lograr la cobertura universal de salud...”, además de desear el mayor de los éxitos.

Dr. Rubén Torres, Rector de la Universidad I-Salud

Luego de agradecer a Odema por su participación, planteó cuál es el desafío en el campo de la salud en la región de las Américas y de qué manera pueden intervenir las organizaciones mutuales.

El gran desafío de la política sanitaria, y de las políticas sociales en general en la región de las Américas, no lo constituye el crecimiento económico de los últimos 10 años, no lo constituye tampoco el desarrollo tecnológico, sino lo constituye básicamente la distribución de esa riqueza.

Tres de cada diez trabajadores de la región no tiene ninguna cobertura de seguridad social, y entre ellas no tienen la cobertura de salud. Ahí hay un campo fundamental en la posibilidad de trabajar juntos, el mutualismo y la seguridad social, para derribar ese muro de desigualdad.

El aumento de la expectativa de vida tiene dos aspectos, por un lado impacta favorablemente en el aumento de la productividad, pero por otro afecta los sistemas de salud, aumentando el costo del sostenimiento de la salud de estos ciudadanos que se ven afectados por enfermedades de características diferentes.

Cuando hablamos de alcanzar la cobertura universal, en iguales condiciones de accesibilidad y en iguales condiciones de resultado, porque el centro de los servicios de sistemas de salud son las personas, uno de los graves problemas es que es la salud no está en manos de un sistema, está en múltiples sistemas que no tienen comunicación entre sí. Un sistema público, un sistema de la seguridad social, un sistema privado, un sistema mutual, y ninguno de ellos tienen comunicación entre sí. Por eso, este es un llamado a la integración de estas redes, poniendo todos al paciente en el centro.

La Organización Panamericana de la Salud pone tres valores centrales en los sistemas basados en la Atención Primaria, que son el derecho al mayor nivel de salud posible, la solidaridad y la equidad. Y en este sentido, el mutualismo es fundamental por los valores solidarios que plantea para poder ayudarnos a la construcción de una cobertura universal de salud.

Los seguros privados están aumentando y el riesgo es que no se basan en el principio de la solidaridad. El valor de los seguros privados es el precio, el valor de los seguros sanitarios públicos y de la seguridad social es la solidaridad.

Entonces debemos tener cuidado porque esta lógica individual, absolutamente respetable, en la que la gente compre seguros pri-

vados como una apetencia individual, lesiona la lógica de la salud como un bien público, que tiene que ser sostenido entre todos.

Para cerrar su exposición hizo un llamamiento a juntar fuerzas los mutualistas, la seguridad social y el sector público, que tienen como principio de valor la solidaridad, para poder enfrentar esta situación que puede terminar destruyendo nuestro sistema de salud.

PANEL: “EDUCACIÓN PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE”

Durante este panel, representantes del ámbito académico, presentaron la temática de la educación y su condición necesaria para el desarrollo humano, con participación del Prof. Dr. Antonio Colomer Viadel, catedrático de Derecho Constitucional de la Universidad Politécnica de Valencia y Director del INAUCO, del Lic. Martín López Armengol, decano de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata, y el Lic. Carlos Castro, Director Emérito del Instituto de Capacitación y Formación Mutual “Carlos Castillo”.

Prof. Dr. Antonio Colomer Viadel, Catedrático de Derecho Constitucional de la Universidad Politécnica de Valencia y Director del INAUCO

En el comienzo de su presentación, el profesor Colomer destacó la calidad y brillantez de las intervenciones, y evocó la visita que recibió en Valencia años atrás de “...unos mutualistas argentinos que venían llenos de ilusión a preguntarnos la posibilidad de poner en marcha un movimiento mutualista para las Américas...”, y lo asombroso que había sido el crecimiento y desarrollo de aquel germen de ilusiones de estos dirigentes encabezados por Alfredo Sigliano.

Cuando hay sociedades profundamente desiguales, profundamente desequilibradas, el derecho al desarrollo, que parece que es un derecho de nueva generación, en realidad es un “a priori” imprescin-

dible, porque si no conseguimos que realmente haya una sociedad donde el punto de partida sea equilibrado, sea semejante para todos sus ciudadanos, cómo se pueden ejercer realmente otros derechos de libertad, otros derechos de seguridad, desde esa desigualdad, desde ese desequilibrio absolutamente fundamental.

Si queremos garantizar también la paz social y la seguridad jurídica necesaria para que ese estado de derecho funcione, es imprescindible que no haya comparaciones odiosas entre las situaciones de unos y otros, entre el acceso a la educación de unos y otros, entre el acceso a la sanidad o no acceso a la sanidad.

Cómo se puede ser un ciudadano soberano, según las constituciones, titular de soberanía en un plano de un estado democrático, y luego un ser sometido, realmente cargado de trabas extraordinarias en el mundo del trabajo, en el mundo de la familia, en el mundo de la educación, en el mundo de la sanidad. Esa es una contradicción tan profunda y tan radical que hace imposible la realización de una verdadera sociedad democrática que implica no solo libertad política sino libertad económica y protagonismo igualitario de todos los ciudadanos.

Se nos ha querido hacer creer que solo la competencia es la clave de la evolución humana, y esto es un profundo error, porque si no hubiera esta cooperación fundamental, la criatura humana que es mucho más débil que otras criaturas de otras especies vivas, no sobreviviría. Ese apoyo de la familia, del medio social en que se desarrolla, ese apoyo mutuo es lo que permite la madurez de los especímenes humanos, alcanzando su plenitud. Y del mismo modo un valor tan fundamental en las culturas amerindias, como es el principio de reciprocidad, que suponía que el más generoso, el que se entregaba más a los otros miembros de la comunidad o al desarrollo del conjunto, era reconocido por el conjunto de la comunidad como la persona más valiosa y con mayor prestigio.

Aristóteles, uno de los padres de la filosofía occidental, decía que la reciprocidad es el fundamento de valores sociales tan importantes como la idea de justicia, la idea de responsabilidad o la idea de amistad.

El desarrollo es algo complejo e integral, que implica también esa relación del hombre con los otros hombres con los que convive y con los que construye algo en común algo. Si no tenemos en cuenta un modelo de desarrollo que parta de estos valores de la convivencia, no podemos hacer desarrollo de aspectos puramente materiales o económicos que no estén desequilibrados, que no estén predestinados a alguna forma de fracaso.

La combinación de la exaltación de la vida y de lo viviente, y de la búsqueda denodada de la justicia para todos, es lo que haría un modo de convivencia en una civilización de sujetos éticos, a partir de nuestros orígenes pero también a partir de algo que es muy antiguo como es la idea de que cooperación y reciprocidad están en el origen de las comunidades realmente equilibradas y sanas, y que sólo ha habido formas de enmascaramiento y de destrucción, a favor del intercambio desigual y la acumulación y las formas de dominación y de explotación, en beneficio de unos pocos sobre el sacrificio de unos muchos.

Ha sido Naciones Unidas en los últimos años la que ha insistido en la importancia de favorecer el derecho de desarrollo y ha realizado conferencias internacionales para ver a través de qué medidas prácticas se puede favorecer el desarrollo, en la comparación también que hay entre los pueblos en el plano internacional, a través de la cooperación al desarrollo, a través de reconocer el carácter injusto de mucha deuda externa de países menos desarrollados, a través ciertamente también de esas medidas que establecieron las Naciones Unidas en torno al programa para el desarrollo en 1990, o incluso últimamente que estableció el Plan del milenio para el desarrollo humano que tendría que culminar para el año 2015.

Se ha avanzado, no lo podemos negar, pero también hay que decir que el balance no es muy esperanzador. Aún existen en el mundo más de mil millones de personas que viven con un dólar al día, es decir en la situación de pobreza extrema, de miseria, y eso lo estamos viviendo en coexistencia de formas de lujo tremendamente desafortunadas. En este sentido, es cierto que esta globalización basada en el individualismo y en el mercantilismo, puede y debe ser contrastada por un cambio de mentalidad y de conciencia en torno a la búsqueda de esa paz y esa justicia solidaria, y que experiencias concretas como la economía solidaria a través de sus formas cooperativas, mutualistas, o de cualquier otra organización comunitaria autogestionaria, pueden ser un testimonio que sirva de ejemplo, pero que a su vez, tenga un efecto multiplicador si se articula en red y alcanza ese punto de masa crítica compleja que tenga el carácter de una explosión atómica social. Es decir algo que impacte y transforme nuestra realidad.

Contra esa conspiración universal de la infamia, donde están los que nos espían, los especuladores, los corruptos, y toda esa patulea de gente que solo vive de aprovecharse de los demás, está el desafío de los justos para hacer una gran reacción universal entorno a la idea de justicia. Y los primeros abanderados de ese movimiento de los justos, han de ser los mutualistas, los cooperativistas, los protagonistas de la economía solidaria.

Martín López Armengol,
Decano Facultad de Ciencias Económicas
de la Universidad Nacional de La Plata

Luego de agradecer a Odema por haberle dado espacio a la Universidad Nacional de La Plata en el V Foro Intercontinental

de Mutualismo, y expresar el honor de representar a su universidad en tan importante evento, compartió su ponencia sobre cuáles son los desafíos de una universidad pública socialmente responsable y cuál es hoy el recorrido de la universidad pública en estos desafíos actuales que presenta la comunidad.

La responsabilidad social de las organizaciones va cambiando conforme van cambiando las expectativas de la sociedad sobre el rol que deben cumplir las organizaciones como actores sociales, y la universidad pública argentina también ha tenido que ir modificando su interpretación del medio, a partir del cambio de las expectativas sociales que hay de su funcionamiento, que hay de su aporte para el desarrollo económico social productivo de un país o de una región. Esta idea de cambio que ha llevado a que se empiece a discutir este concepto de responsabilidad social universitaria.

En este escenario de responsabilidad social universitaria, y en este escenario fundamentalmente de estos cuatro impactos, organizacionales, cognitivos, educacionales y sociales, es que la universidad tiene que replantear cómo tiene que llevar a cabo sus cuatro finalidades básicas que son: la educación a través de la docencia, la investigación y la transferencia, la extensión universitaria y un cuarto elemento y pilar fundamental para el desarrollo de estas casas de estudio, los modelos de gestión adecuados para administrar estas instituciones.

Si nos hubiesen preguntado para qué estudiábamos, hubiésemos respondido para ser profesionales, para tener trabajo, para nuestro crecimiento y poco hubiésemos pensado en que teníamos que estudiar para cumplir un rol social. Hoy este paradigma está cambiando. Hoy realmente la universidad es un actor social que trasciende la mera formación de profesionales, trasciende el mero aprendizaje de instrumentos útiles para el ejercicio profesional.

Hoy la universidad pública tiene un compromiso en la formación

de ciudadanos, hoy la universidad pública tiene un mayor compromiso en la formación activa, responsable, honesta y crítica de personas, que sean útiles para el desarrollo económico, político, social y cultural de la región.

Otro de los grandes desafíos, no solo en la formación de profesionales, está dado fundamentalmente por la actualización del conocimiento, hoy los tiempos son cambiantes. La evolución que ha tenido el mundo en los últimos 20 años supera con creces a toda la evolución que hubo desde 1850 hasta nuestros días. Esto obliga a la universidad a responder rápidamente en la adecuación de planes de estudio, a responder rápidamente a través de la definición, implementación de políticas de formación de educación continua, de seguir formando al graduado en especializaciones, a través de programas de posgrado. La actualización del conocimiento aparece como uno de los grandes desafíos. Entendemos que los cambios en la educación de grado son complejos y son lentos, pero hay alternativas. Hay un enorme desafío en la definición actual de los planes de estudio de grado y de postgrado, pensando que van a servir para la aplicación dentro de seis o siete años.

También es importante el compromiso de la universidad pública argentina con el ingreso irrestricto y con la gratuidad. Esto que ya es un valor y un principio, y que además es un sello distintivo, significa y marca también el gran desafío que la universidad pública argentina siga siendo una señal de calidad y de prestigio en un entorno inclusivo y de masividad.

El cambio más significativo que han tenido las universidades públicas en los últimos 10 años es la idea fuerza de interactuar con el medio, no solo de abrir las puertas a las organizaciones para que entren a la universidad, sino de abrir las puertas y salir a buscar y a generar puntos de contacto con las instituciones del medio, a través de proyectos de investigación con pertinencia social, no de proyectos que queden reservados a distintos investigadores,

sino que sean de utilidad social. Proyectos de extensión que tienen como beneficiarios directos a la comunidad, especialmente a aquellos sectores más vulnerables que necesitan de la universidad.

Carlos Castro,
Director Emérito del Instituto de Capacitación
y Formación Mutual “Carlos Castillo”

La temática de la exposición se refirió a cómo capacitar para la acción. ¿Qué tipos de entidades son las que van a participar activamente en la resolución de problemas de muchísima gente que nos está esperando? Entidades que tal vez, con buena voluntad y muchísima solidaridad, hacen lo que pueden, o entidades que cada día estén más fortalecidas y que puedan brindar mayores utilidades, mayores servicios y mayor valor a nuestros asociados. Definitivamente pasa por esto último.

No es casualidad que Odema trabaje centralmente en tres ejes fundamentales: integración, representatividad y capacitación.

Una de las principales fuentes para la construcción del conocimiento es la propia gente. Por supuesto que se toman muchos conocimientos de las universidades, de las instituciones académicas, porque cómo no tomar ese conocimiento que enriquece, que fortalece, que permite cambiar las miradas. Pero la base del conocimiento está en la gente que hace. Desde el Instituto de Capacitación se toman muchas de estas ideas, se escucha mucho a los dirigentes, y una vez que dicen lo que hacen “los que hacen”, entonces si se les da el marco teórico, técnico, la metodología, que sin duda viene de las universidades. Y de esa manera se construyen contenidos diferen-

tes, porque son entidades diferentes, las entidades de la economía social y solidaria tienen otra identidad. Entonces, tomemos aquellas cosas que son únicas y vamos a fortalecerlas, pero también tomemos esas cosas que pueden ser universales para potenciar.

Las organizaciones son lo que son su gente. ¿Cuánto puede crecer una institución? todo lo que pueda crecer su gente. Sobre todo, nuestras instituciones que son entidades de servicio. Entonces, si nuestras instituciones son la gente, hay que hacer un esfuerzo para que ese conocimiento de base que tienen los que hacen lo que hacen, se potencie con otros conocimientos, para que esos conocimientos nuevos se vuelquen a la acción y que esa acción sea cada vez más eficaz, más solidaria y de manera particular más eficiente, porque los recursos de nuestras instituciones son escasos y hay que manejarlos muy pero muy bien.

No somos de aquellos que creen que las entidades de la economía solidaria o la mutualidad por sí solas pueden hacer lo que el mundo no hizo por miles de años. Sabemos que tenemos que trabajar codo a codo con las empresas privadas con responsabilidad social; con los estados, para que cada día sean más sólidos; con los organismos internacionales, porque el desafío es gigantesco.

Jean Louis Laville, economista y sociólogo francés, habla de la importancia creciente que tienen el sector de la economía social y solidaria, centralmente porque tiene una finalidad de servicio para los miembros, en vez de una finalidad de beneficio, porque tiene autonomía de gestión, porque son los mismos actores que participan activamente en la solución de sus mismos problemas, porque tienen procesos de organización democrática y sobre todo porque tienen como foco las personas y el trabajo por encima del capital. Se focalizan en la reciprocidad, en la solidaridad, en la ayuda mutua. Un tema de valor, de ética pura. Es un poco pensar en el otro. Tienen reglas democratizadoras y solidarias que van a llevar, y están llevando, a una revisión del estado y de las empresas privadas,

tanto de su responsabilidad social como de su eficacia.

En el cierre de la exposición el lic. Castro realizó un detalle de las actividades que está llevando adelante el Instituto de Capacitación, tanto de manera presencial como a distancia.

PANEL: ASOCIACIÓN MUNDIAL PARA EL DESARROLLO PRIMER BLOQUE

Luego del almuerzo, representantes de organismos internacionales y legislativos presentaron con claridad su visión de un accionar conjunto con las entidades de la Economía Social y Solidaria para el logro de un verdadero Desarrollo Humano.

Virginia Gamba, Directora de la Oficina de Desarme de la ONU

En su análisis resaltó “debo decir que Odema fue la primera entidad en levantar la opción mutualista en la ONU y esta opción está logrando actualmente un nuevo valor en las Naciones Unidas” y planteó el por qué la Oficina de Desarme de Naciones Unidas va a asociarse con lo que es la economía social y solidaria.

El año que viene será un año clave para el bienestar mundial, no solo porque se va a discutir el compromiso del milenio asumido en el año 2000, sino porque se va a discutir el compromiso post 2015, que será la agenda que seguirá el mundo en los próximos 15 años. Todos estamos esperando en Naciones Unidas en conocer cómo los estados respondieron al compromiso asumido hace 15 años, donde se identificaron 8 prioridades del desarrollo humano. La respuesta va a ser dura porque, si bien se hizo mucho, no creo que se haya cumplido ni el 50% de lo que había que hacer, en un momento donde había más recursos para hacerlo y con más paz para hacerlo. Ahora

no solamente hay una agenda incompleta, sino que hay menos recursos y no hay paz. Así que va a ser muchísimo más duro.

Las Naciones Unidas representan las dimensiones de la vida de la gente, y el desarme y la seguridad es parte, por eso la oficina de desarme tiene un interés profundo en todos los temas de desarrollo humano. No hay seguridad sin desarrollo, no hay desarrollo sin seguridad.

Ningún estado tiene el poder ni los recursos para cumplir con los objetivos de vida: una vida pacífica, prolongada, segura para toda la gente del planeta, pero sí lo puede hacer acompañado por la sociedad civil y el individuo mismo.

Lo que se tiene que encontrar ahora es un nuevo estilo de gobernar el planeta, que tiene que ser con responsabilidades compartidas y también privilegios compartidos. Sin la sociedad civil organizada, sin el individuo, sin la comunidad, no va a existir una posibilidad de que el estado pueda cumplir con todas las promesas y necesidades emergentes en la sociedad moderna. Así que el rol de la economía social y solidaria, el rol del mutualismo, el rol del cooperativismo, el rol de las organizaciones no gubernamentales, el rol de las comunidades bien organizadas, de las intendencias, de las municipalidades, este rol es el futuro y la gran esperanza de poder cumplir, cargando una parte del peso, ayudándonos todos.

Así que el año que viene espero ver en los organismos internacionales una discusión profunda de quiénes son los actores que pueden exponencialmente mejorar el resultado esperado en el bienestar del ser humano. Y quiero que se reconozca a nivel internacional, que uno de los secretos mejor guardados, que no tendría que ser secreto, es que la asistencia mutua, la solidaridad, y el cuidar a los demás para cuidarse uno, tiene que convertirse en la llave de oro de un futuro compartido, mucho más democrático, mucho más transparente, mucho más interactivo. Que el estado aprenda por

una parte a utilizar, con prudencia y sabiduría este partenariado natural de la gente, y la gente pueda traer ese esfuerzo a través de este tipo de sistema de economía social y solidaria, influyendo en la manera en que se prestan los servicios, y en la manera en que nosotros, el pueblo, apoyamos el esfuerzo del estado, y viceversa y así todos los estados juntos apoyados en forma solidaria pueden llegar a cumplir, esta vez sí, el compromiso del post 2015.

Los organismos internacionales son importantes, los organismos internacionales reflejan la voluntad colectiva de los estados miembros, y esa voluntad colectiva de los estados miembros tiene que ser iluminada por un nuevo partenariado entre los estados y sus gentes, y la mejor manera de hacerlo es a través de la economía social y solidaria, donde el mutualismo y el cooperativismo tienen que volver a ser centrales, pero además de centrales tienen que iluminar el futuro.

**Carlos Enrique García González,
Vicepresidente para Latinoamérica y el Caribe de
ECOSOC/ONU**

Su presentación destacó que habiendo ya planteado en las exposiciones anteriores cuál es la ventaja estratégica, teórica y conceptual que tiene la economía social y solidaria, era necesario conectarla con la necesidad práctica de los organismos internacionales. En primer lugar hacia la agenda de desarrollo post 2015. En el año 2000 se decidió dar una revisión a la parte conceptual del desarrollo, y se observó que uno de los mayores obstáculos es la financiación para el desarrollo. El gran problema es que la historia la cuentan los ganadores y no nos damos cuenta que la historia también la pueden

contar las mayorías, pero ese poder de contar la historia pasa por un sujeto empoderado y ese sujeto empoderado debe ser construido socialmente, y esa es la tarea y el reto importante que tenemos desde la economía social y solidaria, no solo desde la perspectiva de género, no solo desde la perspectiva de los jóvenes, sino también con la posibilidad de integrar la perspectiva política. Todas las escuelas de economía en el mundo nos están contando la misma historia del neo liberalismo, y nos cuentan historias fracasadas, pero también pasa lo mismo en el ámbito político. América Latina y el Caribe es una región rica en procesos de construcción democrática que va más allá de la educación formal. El desafío que tenemos es construir y combinar una economía social y solidaria con un cambio político que sea capaz de moverlo. Y es ahí donde, en relación con los objetivos de desarrollo del milenio, nos damos cuenta de que pasamos de tener más de dos mil compromisos con toda la agenda del desarrollo de la década de los ochenta, a ocho metas concretas, que claramente han fallado, han fracasado. ¿Significa que no ha habido progresos? No, sí ha habido progresos en muchos países, pero el progreso ha sido desigual. Incluso se ha disminuido la pobreza extrema en un cincuenta por ciento, que era el objetivo uno, pero eso no ha tenido el impacto que se esperaba pudiera tener en términos de desarrollo.

Si agregamos el segundo punto, que son los compromisos derivados de Río + 20, conferencia en la que se estableció claramente que debían incluirse los tres pilares del desarrollo sostenible -el pilar social, el crecimiento económico, y la protección ambiental- al centro del desarrollo), entonces nos toparemos necesariamente con otro colapso numérico en cuanto a metas.

Este escenario nos lleva a una idea interesante que es que las Naciones Unidas es un organismo que está en permanente construcción, no es un organismo acabado. Ocurre que a la par de este proceso de negociaciones tenemos otro proceso de reformas en Ecosoc. Después de la conferencia Río + 20 se pidió reestructurar el Ecosoc e incluir el pilar ambiental.

La negociación futura de la agenda de desarrollo post 2015, Lo primero que hay que decir, por lo menos desde nuestra perspectiva es que hay que colocar al ser humano en todo su ciclo de vida al centro del desarrollo, porque el ser humano es lo único común que tienen todos los países del planeta. Al poner al ser humano en el centro del desarrollo lo que estamos rompiendo es el paradigma de la idea de la competencia. Lo que está en cuestión y en debate hoy es el cambio del paradigma. En el tema del desarrollo, el paradigma al que debemos aspirar es al paradigma de la cooperación, no al de la competencia. La competencia está bien para las empresas, en el tema de desarrollo económico si se quiere, pero no en el tema del desarrollo.

Desde la perspectiva de la Vicepresidencia del Ecosoc para América Latina y el Caribe, el mutualismo sí puede ser una herramienta útil para nuestra región, para África y para los países hacia el pacífico también. Pero es una construcción, una construcción de alianzas con los organismos internacionales, con los gobiernos de la región, con otros actores sociales de la región para poder mover esta agenda, y Odema sí puede contribuir e incidir con acciones concretas, en la agenda de Naciones Unidas. El reto está en nuestras manos y hay que saberlo construir.

Fabio Bertranou,
Oficial a cargo de la Dirección en Argentina de OIT

Luego de agradecer a Odema por la invitación al Foro, sintetizó en qué se ha estado trabajando con los constituyentes de la Organización Internacional del Trabajo. La OIT es un organismo especializado de Naciones Unidas que tiene casi 100 años cuando el mundo era absolutamente distinto a lo que es ahora, era la época

de la post primera guerra mundial, y nació como una organización tripartita donde están representados los gobiernos, las organizaciones de empleadores, y las organizaciones de trabajadores. El espíritu inicial y mandato inicial era trabajar en el ámbito normativo respecto al mundo del trabajo.

La actividad principal que tiene la OIT tiene que ver con la definición de convenios y recomendaciones que tratan de mejorar las condiciones de empleo y las condiciones en general que tienen los trabajadores en el mundo, pero que también tiene una implicancia directa sobre el bienestar de la familia de los trabajadores, y por supuesto con la evolución del tiempo, una implicancia más general en población.

Un ámbito muy importante de trabajo desde sus inicios ha sido la seguridad social, lo que ahora denominamos en un sentido más amplio protección social, donde no solamente incluimos lo que tiene que ver con los seguros sociales administrados por el estado, sino otras formas de organización de la protección de las familias y de la población en general, que tiene que ver con la constitución de un sistema integrado, coordinado, articulado en donde hay distintos actores.

Por supuesto los convenios de la OIT promueven que la participación rectora y principal tiene que ser del estado y los organismos estatales, pero ha habido progresivamente una apertura para ir reconociendo la importancia que tienen otras organizaciones, como por ejemplo el mutualismo. De hecho el mutualismo preexiste a los seguros sociales tradicionales.

La OIT acompañó a muchos países para conformar y desarrollar los sistemas de seguridad social. Esto funcionó muy bien en los países más desarrollados, donde los mercados laborales son más formales, pero en el mundo en desarrollo, en el mundo emergente, este modelo encontró fuertes limitaciones porque una parte

importante del financiamiento tiene que ver con las relaciones laborales formales.

En las últimas décadas ha habido una apertura y sensibilidad hacia tener políticas mucho más inclusivas. A partir del 2001 hubo un vuelco importante en el enfoque que tiene la organización, de poner mucho más acento en la problemática de la cobertura de la protección social en general y no tanto en la sostenibilidad y conformación de los seguros sociales tradicionales.

Aproximadamente el 80% de la población mundial no tiene acceso a una cobertura adecuada de protección social, entonces hay un problema grave, hay una enorme heterogeneidad global hacia adentro de los países, especialmente en el mundo en desarrollo, y eso hace que se estimule una reflexión más general de cómo adecuar las normas internacionales del trabajo a esta realidad y tener en cuenta otras formas de acceso a la protección.

Durante la última década se discutió intensamente en distintos foros de distintas regiones, la idea de establecer una suerte de piso de protección social que estuviera conformado no solamente por las instituciones y prestadores tradicionales, sino que también pudieran participar otras formas de protección social, como puede ser en este caso el mutualismo.

Para resumir, hay dentro de la OIT un trabajo intenso en renovar y modernizar las normas internacionales del trabajo en materia de protección social, pero a la vez también ha habido una apertura importante en los constituyentes tradicionales del mundo del trabajo para incorporar estas formas y tener como aliados, como asociados, organizaciones que no son las tradicionales del seguro social y que hay una promoción importante en la recomendación de impulsar esas alianzas. Por eso son importantes estos foros para discutir aspectos que tienen que ver con la calidad de vida, con el bienestar, porque es un punto de partida que tiene un largo camino para recorrer.

Hay una agenda abierta a partir de la iniciativa del piso de protección social, de la recomendación 202 de la OIT, para poder trabajar con estas organizaciones no tradicionales de la protección social y otras que son tradicionales como el mutualismo, para materializar al menos las garantías y el derecho de acceso a la protección social que establece la Declaración de los derechos humanos de la década del 40.

Cecilia Martins,
representante de la Secretaría Ejecutiva para
el Desarrollo Integral (SEDI) de la OEA

Agradeciendo por estar nuevamente en el país y la calidez de la reunión, destacó la participación de Odema como parte integrante de las organizaciones de la sociedad civil dentro de la Organización de Estados Americanos.

Comenzó su charla reflexionando acerca de cuáles eran los mecanismos de participación real, concreta, efectiva y activa, que los mutualistas y las demás organizaciones de la sociedad civil, podrían tener en los procesos de desarrollo.

En primer lugar planteó como fundamental saber hacia dónde queremos ir, para poder hacer mucho más efectiva la cooperación, las alianzas y el impacto real que tenemos a nivel local en el desarrollo.

¿Qué ha sido lo distintivo para la OEA en el tema de desarrollo y de cooperación? Es que tienen un fuerte foco, en hablar de cooperación para la acción y desarrollo para la acción. La única forma

que se puede demostrar en cómo mejoramos nuestras ciudades, cómo mejoramos la calidad de vida de los ciudadanos, es a través de la acción, a través de las cosas que hacemos concretamente día a día, y quizás uno de los conceptos distintivos ha sido el concepto de innovación unido al tema de inclusión social. No como avances tecnológicos, lo que estamos haciendo es definiendo nuevas formas de pensar y de repensar nuestras prácticas, y de qué cosas han funcionado y de qué cosas no han funcionado, y cómo creativamente podemos impulsar ese desarrollo.

La OEA es una organización política que, como el resto de Naciones Unidas, responden al mandato que le dan los gobiernos, pero que trabaja con el resto de las organizaciones y de los sectores de la sociedad. Lo que trabaja a nivel de desarrollo son cuatro mecanismos que están muy asociados a los 3 elementos fundamentales para Odema (la capacitación, la representación y la integración). Y esos tres elementos están reflejados en los mecanismos de cooperación que la Organización implementa en los países de la región: el fortalecimiento institucional; el desarrollo de capacidades y asistencia técnica; las alianzas con otras instituciones, y la cooperación para el desarrollo.

Un elemento constante de estos días es que “no podemos hacerlo solos”. Es ridículo pensar que una sola institución, un solo organismo, pueda abarcar la tremenda necesidad de avance y de desarrollo que existen en nuestros países. Cada una de las acciones que hacemos a nivel local, las hacemos con instituciones que pertenecen al municipio, a la gobernación, al país en sí, porque es lo que hemos descubierto que permite que los proyectos sean sostenibles. Porque si no, se inicia un proyecto, dura un año, y luego de dos años no pasa nada porque se acaba el financiamiento y no hay apropiación, no hay compromiso a nivel local, y quienes mueven y facilitan la sostenibilidad de los proyectos a nivel local son las instituciones que conocen qué pasa en sus comunidades. Y eso es una fiel representación de lo que hacen las mutuales en la región.

Antiguamente teníamos instituciones que trabajaban sus temas, sus proyectos, estaban uno al lado del otro pero no se hablaban, era un monólogo colectivo, porque todo el mundo tiene su discurso pero nadie escucha lo que el otro dice. Cada uno en lo suyo, tratando de hacer lo mejor posible por supuesto, pero cada uno en lo suyo.

Avanzamos, avanzamos un poquito en lo que es la cooperación y el desarrollo y logramos homogeneizar, logramos ponernos de acuerdo, logramos empezar a armar redes y comunidades de prácticas que unían una temática, pero cuando se implementaba lo que antiguamente se llamaba asistencia técnica, era la misma receta para todo el mundo. El mismo color para todos los países y tampoco ha funcionado.

Tratamos de avanzar un poquito más y algunas instituciones empiezan a trabajar bidireccionalmente, pero el color sigue siendo el mismo naranja con naranja, azul con azul.

A medida que fuimos avanzando y tomando experiencia, y aprendiendo de nuestras propias prácticas, hemos visto que esto de observar qué sucedía con los procesos de cooperación era un avance, pero que se necesitaba algo más, y ese algo más es ver de modo transparente qué sucede con los procesos, con la definición de roles, con las responsabilidades de cada uno de los miembros de un proyecto, pero cómo trabajan de modo coordinado y cómo en ese centro se ve unido el esfuerzo de todas las instituciones que buscan un resultado común.

Sería ideal, y creo que el mutualismo puede ayudarnos a eso, y es que más allá que vemos que hay un compromiso y algo troncal que nos motiva y nos une para avanzar en el desarrollo, podamos tener una entrada y una salida de color diferente, lo que significa, que más allá de sumar el valor agregado de nuestras instituciones, hemos creado algo nuevo, algo diferente entre todos, y no simplemente haber sumado lo que cada uno de nosotros sabe como implementar y en lo que es fuerte.

El desafío más grande es lograr la definición de una agenda global concertada. A veces estamos tan focalizados en cumplir y lograr nuestros mandatos, que no nos tomamos el tiempo necesario para escuchar lo que los demás están haciendo y lograr un mayor impacto que si estuviéramos tan solo focalizados en hacer nuestras acciones.

El tema de superar las limitaciones técnicas e institucionales, tiene que ver con este tema de redefinir nuestra propia práctica, de cómo mejoramos.

Y por otro lado el fomento de la apropiación de una identidad que es colectiva. Si hay algo que define a Odema como representación del mutualismo, es el haber logrado un concepto de identidad colectiva, con el cual todos están de acuerdo. Ese es un elemento fundamental a nivel de desarrollo.

Todo el mundo habla de comunidades de práctica, es un tema que se ha puesto de moda. Más allá de lo que signifique, lo que lo hace distintivo es que agrupa a personas y les permite hacer algo que de otra forma no hubiesen podido hacer. Eso es exactamente la definición de la acción conjunta de lo que hacen las mutuales.

Cerrando la ponencia compartió con el auditorio, una frase de la Carta Social de las Américas aprobada en la Asamblea de la OEA del año 2012, de la que consideró que sintetizaba lo que se vino diciendo durante los días de la jornada. “El desarrollo con equidad fortalece y consolida la democracia, en tanto ambos son interdependientes y se refuerzan mutuamente.”

No podemos hablar de derechos humanos, democracia, seguridad multidimensional, si al mismo tiempo no hablamos de un desarrollo socialmente inclusivo.

PANEL: ASOCIACIÓN MUNDIAL PARA EL DESARROLLO SEGUNDO BLOQUE

Hans-Horst Konkolewsky, Secretario General de la Asociación Internacional de la Seguridad Social (AISS)

Antes de comenzar con este panel se proyectó un video del Secretario General de la AISS Hans-Horst Konkolewsky, quien no pudo asistir, pero de algún modo, quiso estar presente en las jornadas. El Secretario General de la AISS destacó el honor que significaba poder acompañar este evento de tanta relevancia para el mutualismo y para la seguridad social a nivel mundial.

Expresó que en vista de las crecientes desigualdades y de otras grandes tendencias socio-demográficas y externas que suponen un desafío a la cohesión social y al crecimiento económico, el cometido positivo de la seguridad social reviste cada vez más importancia, estando llamadas sus instituciones a innovar continuamente y a responder proactivamente a estos retos, a efectos de mantener y avanzar en la extensión de la cobertura de sus programas.

En cumplimiento de su mandato estatutario de desarrollar la seguridad social en todo el mundo, la AISS ha reforzado su compromiso de promover la excelencia en la administración de la seguridad social, como base para unos sistemas de seguridad social accesibles, adecuados, socialmente inclusivos y económicamente productivos, que estén al servicio del desarrollo humano.

Destacó que, en este contexto, el mutualismo demuestra que es un

modelo muy poderoso, que se vale de su carácter dinámico y de su capacidad de adaptarse y reinventarse, para hacer frente a las necesidades más exigentes de su entorno.

Las mutuales han sido el punto de partida de la protección social primaria en muchos países del mundo y han favorecido especialmente la integración de sectores profesionales o regionales de difícil cobertura, en aquellos países donde el Estado no ofrecía ninguna o casi ninguna protección.

El mutualismo no solo ha contribuido a fortalecer, sino muchas veces ha liderado, las iniciativas que promueven la inclusión de grupos de población que a menudo están excluidos de la cobertura de la seguridad social por distintas razones, reivindicando el acceso a la seguridad social como derecho humano.

En este sentido, la evidencia en las Américas nos muestra que el modelo mutualista no solo ha servido para extender eficazmente el acceso de la población a redes de servicios de atención médica, sino que ha sentado las bases para el desarrollo de servicios sociales complementarios, que se especializan, en la mayoría de los casos, en la prevención de enfermedades, en las prestaciones familiares y en la protección de las familias contra los riesgos derivados de la vejez y el desempleo, entre otros.

De igual manera, quisiera destacar que en las últimas décadas, e incluso durante las recientes crisis financieras, el mutualismo mantuvo firme su respuesta al desafío de extender la cobertura, incrementando el porcentaje de personas cubiertas en países donde esa cifra es baja, y manteniendo niveles elevados de cobertura en aquellos países con sistemas de protección social más desarrollados.

En su propósito de contribuir a la promoción de la extensión de la cobertura de la seguridad social, y reconociendo que el acceso a ésta, es un derecho fundamental para las personas, las sociedades

y el progreso económico, la AISS ha establecido como una de sus prioridades principales, la elaboración de las Directrices sobre soluciones administrativas para llegar a grupos de difícil cobertura, y sobre las Comunicaciones por parte de las administraciones de la seguridad social.

Para terminar, agradeció una vez más a Odema por la invitación y aprovechó la ocasión para transmitir su mayor interés y entusiasmo en continuar trabajando en favor de estos asuntos tan importantes, tanto en las Américas como en todo el mundo.

**Juan José Laxagueborde,
Responsable de la Oficina de Enlace para
el Cono Sur de América de la AISS**

En el comienzo agradeció las palabras del moderador y expresó que sentía a Odema como su casa.

Agrupando más de 300 organismos e instituciones de seguridad social en aproximadamente 160 países, la Asociación Internacional de la Seguridad Social (AISS) brinda apoyo a sus miembros para la construcción de políticas y sistemas de seguridad social en todo el mundo.

El acceso a la seguridad social es un derecho humano esencial para las personas, las sociedades y el progreso económico, y si bien en los últimos años se observan avances importantes en su cobertura, ésta varía ampliamente entre los países, encontrando en las economías más ricas una cobertura casi universal, mientras que en países con menores recursos es inferior al 10 por ciento de la población.

La Comisión Técnica de la Mutualidad de la AISS, de la que el Presidente de Odema viene ocupando el cargo de vicepresidente por dos trienios consecutivos, ha recabado gran cantidad de información que demuestra que las mutuales tienen un importante potencial para extender la cobertura de la seguridad social y mejorar la adecuación de las prestaciones y los servicios.

Históricamente, la ayuda mutua ha sido la base del bienestar social en muchos países. En la actualidad, ante un panorama social complejo, las mutuales ofrecen soluciones concretas a las dificultades que se plantean, complementando a los sistemas nacionales de seguridad social.

Ante los inmensos desafíos a los que el mundo hace frente, se requerirá más que nunca el compromiso de estas organizaciones de la sociedad civil, en la promoción de la seguridad social para asegurar una justicia social para todos.

**Leonel Flores Sosa,
Director Centro Interamericano de
Estudios de Seguridad Social (CIESS)**

Luego de agradecer al Sr. Sigliano por la invitación, a los asistentes por su presencia, y mandar saludos especiales a todos los argentinos que lo habían recibido tan bien, y destacar la talla de los panelistas, comenzó su exposición afirmando que el derecho a la seguridad social es un beneficio ya establecido, no solamente en la Declaración de los Derechos Humanos, sino por la OIT y por todos los organismos internacionales. Toda persona tiene derecho a la seguridad social, a obtener la satisfacción de sus derechos económicos, sociales y culturales, indispensables a su dignidad y al

libre desarrollo de su personalidad. Y este derecho, establecido por el artículo 22 y 25 de la Declaración de los Derechos Humanos, compromete al estado como el ente obligado a otorgarlo. La seguridad social en algunos lugares se llama tripartita, pero es en realidad el estado y el individuo quienes la llevan a cabo.

Podemos mencionar que es un derecho humano inalienable, irrenunciable, inextinguible. Es un servicio público a cargo del estado, más allá de que en su gestión participen empresas privadas con fines de lucro, pero también es un derecho social exigible al propio estado y así estas empresas privadas se puedan conectar o no con los trabajos y los esfuerzos comunitarios o de la sociedad civil organizada.

El gran problema de fondo de la seguridad social no es reconocerla, sino constituir la. En muchos países seguimos luchando contra el aspecto cultural (la mayoría piensa que empieza con una consulta, y termina con una receta la seguridad social), es por eso que hemos comenzado a hablar acerca de lo que es el término universal, qué es la protección social.

No necesariamente la seguridad social está constituida por una institución, y es aquí donde nos referimos a la complementación que pueden dar otro tipo de iniciativas, como es el mutualismo. La evolución económica y social de las últimas décadas ha dado todavía más impulso a la búsqueda de ese tipo de protección adicional, aunque esta ya existía, independientemente de la introducción de los seguros sociales obligatorios.

Y algo que preocupa mucho también es el crecimiento de los seguros privados obligatorios y obviamente que los países debiéramos tener esfuerzos conjuntos para incrementar lo que es mutualismo, no solamente en lo que es el aspecto de la salud, sino lo que es en la previsión social.

Entonces la mutualidad de la mano con la seguridad social, implican una coordinación de esfuerzo colectivo para que alcancemos objetivos comunes. Esta protección complementaria es una necesidad real de mejorar la protección y el desarrollo proporcionado por la seguridad social al individuo y su familia. Y aceptamos consecuentemente que esta protección forme parte integral de lo que es la seguridad social en todo su contexto.

El CIESS, ha capacitado en más de 1.600 actividades a 150.000 funcionarios públicos. Ha dado tratamiento de la seguridad social de una forma multidisciplinaria. Ha estado 50 años trabajando en la formación y capacitación acerca de protección social y seguridad social.

El desarrollo humano es una de las principales metas a alcanzar, pues es innegable la relación intrínseca que tiene la seguridad social con éste.

“El compromiso es unir esfuerzos con todos ustedes para consolidar este objetivo del milenio, y conformar entre todos una digna asociación mundial para el desarrollo de los pueblos, tomando en cuenta que nos une algo en común.”

**Daniel López Villalba,
Diputado Nacional de la República
Oriental del Uruguay**

Luego de dar los saludos correspondientes, comentó la larga historia familiar y su trayectoria como dirigente dentro del mutualismo y se refirió a la gran oportunidad que brindaban las jornadas para el debate amplio y especialmente el aporte de ideas fundamental

para el proceso de construcción de la integración regional e internacional que se impulsa desde Odema desde hace una década.

Es también una oportunidad para que cada una de las entidades miembros, y la organización en su conjunto, reflexione y revise los errores cometidos y los éxitos obtenidos, y para que volvamos a plantearnos nuevos retos que respondan a las realidades de este siglo, con nuevas estrategias de trabajo con la comunidad y con el estado.

Como hombre que ha luchado por los principios mutuales en su país, que preside una cooperativa, que ha incursionado en la política con el objetivo claro de buscar soluciones a problemas cotidianos a hombres y mujeres, y que ha buscando alianzas y acuerdos que potencien las virtudes de las entidades de la economía social y solidaria; entiendo hay que acercar los organismos del estado a las entidades sociales y viceversa, creyendo que pueden existir relaciones mutuamente beneficiosas, y que se pueden obtener mejores resultados al unir esfuerzos por iguales objetivos que cuando se trabaja separadamente.

¿Qué puede aportar el mutualismo y el cooperativismo por ejemplo? Conocimiento, experiencia, en muchos casos más de un siglo en el trabajo con la comunidad con los servicios más necesarios y preciados por las personas, salud, educación, acceso al crédito.

El mutualismo, quizás para los que descienden de familias inmigrantes, fue lo que les dio el sustento, las unió, las mutuales fueron las que les dieron protección, las que les acompañaron en los malos momentos, donde encontrar respaldo cuando acontecía una desgracia en la familia, para tener una bolsa de trabajo, para reunirse y compartir esa soledad que cada uno traía.

Hoy más que nunca, la economía nos está marcando que cada vez habrá más gente desocupada, que cada vez van a ser menos los que van a producir lo que la mayor parte necesita, lo vemos en el cam-

po, lo vemos en las industrias, la tecnología va matando la mano de obra. ¿Y, qué hacer con los que no pueden, con los que no llegan a esa posibilidad de tener un trabajo? Hay que protegerlos. La mejor forma es el sistema mutual, aquel que no tiene dueño, que todos somos los dueños, aquel del que nadie se puede llevar nada porque se enoja y se va, aquel que no tiene acciones, eso es el mutualismo, el mutualismo sano, el mutualismo de espíritu, el de la mano tendida. Por eso cada día más, tenemos que apostar al mutualismo y a que las organizaciones del estado nos entiendan.

¿Qué aporta el estado a las organizaciones? Se podría decir que mucho, en general acuerdos que fortalezcan a estas organizaciones, comenzando por un reconocimiento o beneficios, tributariamente. Esto lo tienen que entender los gobiernos, no es lo mismo una empresa que tiene fines de lucro a una empresa que no tiene fines de lucro y que lucha permanentemente por darle a ese asociado los servicios con modestos recursos.

El mutualismo está lleno de realizaciones llevadas a cabo por líderes populares, por líderes que tienen los pies en la tierra, que luchan diariamente en silencio para darles a sus asociados lo mejor.

Para finalizar las jornadas, el presidente de Odema, Alfredo Sigliano, agradeció la participación, resaltando que "...todos nos vamos enriquecidos y muy eufóricos, con ganas de hacer cosas, cada día más cosas en favor del desarrollo humano, en favor del centro de nuestra preocupación constante, que es el ser humano, las familias, la comunidad, todo aquello que es para el bien común..."

¿QUÉ NOS DEJÓ EL FORO?

Puede afirmarse que el Foro deja una impronta de progreso trascendente, en el presente y en el futuro de Odema, fundamentalmente, por lo siguiente:

- Significó la prueba más contundente de su inserción en las organizaciones mundiales de mayor jerarquía, presentes e integrantes de los distintos paneles del Foro.
- Impulsó iniciativas nacidas en el evento, que profundizarán su protagonismo en temas vinculados con el desarrollo humano, tales como las redes recomendadas por la ONU, referidas a Igualdad de Género y a Jóvenes, ya lanzadas y vigentes en Odema, Adultos Mayores y Pueblos Originarios.
- Logró la definitiva consagración del concepto sobre la importancia que reviste la participación del mutualismo, en la instalación del Piso Mínimo de Protección Social, de acuerdo con ese objetivo promovido por la ONU y al cual adhiere entusiastamente Odema, desde su lanzamiento.
- Generó un pronunciamiento relevante sobre la necesidad de fomentar, en el ámbito de los países latinoamericanos, el dictado de la “Ley de Economía Social y Solidaria”, idea trabajada exhaustivamente en la Comisión creada al efecto, integrada por académicos, legisladores, representantes de organismos internacionales y dirigentes sociales de Canadá, España, Portugal, Marruecos, Ecuador, El Salvador, Uruguay, Camerún y Argentina, en base a la experiencia de alguno de esos países, que cuentan con esa legislación y el aporte sustancial de la Lic. Nancy Neamtan, quien desde el Chantier de

su país, Canadá, viene promoviendo activamente, e interesando en este tema a todo el mundo.

- El Foro fue el marco para formalizar el Convenio de Cooperación Internacional con la UMP (Unión de Mutualidades Portuguesas), principio de una labor conjunta que habrá de cristalizar el propósito de crear la Alianza Iberoamericana del Mutualismo, como instancia previa y necesaria, coadyuvante de la Organización Mundial del Mutualismo.
- En igual forma, se aprovechó la presencia del Dr. Leonel Antonio Flores Sosa, Director del Centro Interamericano de Estudios de Seguridad Social para suscribir el Convenio Marco de Cooperación entre Odema y CIESS, abriendo así un espacio de amplitud continental para el Instituto de Capacitación y Formación Mutua “Carlos Castillo”, el que participará en los programas de capacitación, referidos a la temática del mutualismo, a participantes de las organizaciones de la Seguridad Social de los Estados de América y a dirigentes sociales.
- La presencia de personalidades relevantes de organizaciones competentes en materia de Seguridad Social, y especialmente de la salud, permitieron realizar, paralelamente, como actividad independiente del V Foro, pero íntimamente vinculado con su eje temático: el desarrollo humano, conformar un grupo de trabajo cuya función específica será la de instrumentar, a través de Odema, un aporte solidario para la hermana República de Haití, cuyas extremas necesidades en materia de salud de su población, son de pública notoriedad. Este propósito, que se materializará con la participación del mutualismo haitiano adherido a Odema, contará con el apoyo solicitado a ECOSOC de la ONU y de otras instituciones que se sumarán al proyecto esbozado, durante la realización del V Foro Intercontinental.

- La apertura del Foro contó con un acto destacado, protagonizado por el Correo Oficial de la República Argentina, con el lanzamiento del primer día de emisión de un Entero Postal, alusivo al 10º Aniversario de Odema. La pieza postal fue presentada por el presidente de la empresa telepostal ante autoridades del INAES, dirigentes mutualistas, representantes de los países que integran Odema y de los invitados especiales de todas las organizaciones internacionales participantes en el V Foro. Este hecho, constituye un significativo reconocimiento del prestigio que ha adquirido la internacional americana, por parte de una empresa del Estado Nacional que, por sus singulares servicios, responde cabalmente, ahora y a lo largo de toda su historia, a la responsabilidad social y al servicio público de trascendencia comunitaria.

No es menor, la importancia del clima de fraternidad que prevaleció durante las jornadas, inicio e inspiración de derivaciones, que harán mucho más fácil el construir el fortalecimiento y el desarrollo futuro de Odema y, como consecuencia de ello, de todo el mutualismo mundial.

Alfredo Sigliano

ANEXO I

Agenda del evento

23 de abril

- 8.30 **Acreditación**
- 9.00 **Acto de apertura**
Presentación de autoridades
- Discursos de apertura: Odema, INAES, Conam
 - Presentación entero postal 10° aniversario de Odema
 - Alfredo Sigliano, presidente de Odema
- Juan Carlos Tristán, presidente del Correo Oficial de la República Argentina
- 10.00 **Panel: El accionar de las Entidades Mutuales en la instalación de los pisos de protección social**
Los máximos representantes del mutualismo africano, americano y europeo presentarán el trabajo que realizan las entidades mutuales para la instalación de los pisos de protección social en los continentes.
- Abdelmoula Abdelmoumni, presidente de UAM
 - Luis Alberto Silva, presidente de União das Mutualidades Portuguesas
 - Alfredo Sigliano, presidente de Odema
 - Moderador: Carlos Castro, Odema

11.45 **Odema: El accionar del Mutualismo en América**
Los Directores de los 18 países adheridos a Odema efectuarán una presentación sobre el accionar de las organizaciones de la ESS, en especial del mutualismo, para el desarrollo equitativo en su país.

13.30 **Almuerzo**

14.30 **Red de Jóvenes de Odema: El rol de las organizaciones frente a los retos de la juventud en la región**
Presentará el abordaje del Mutualismo y las organizaciones de la Economía Social y Solidaria a los principales desafíos de la juventud.

- Ana Mae Tribaldos, Cruz Blanca Panameña
- Silvina Vazon, Red Argentina del Pacto Global de Naciones Unidas
- Andrea Lo Monaco, Mutual 12 de Enero de Argentina
- Facundo Rodríguez Arcolía, Instituto de capacitación Carlos Castillo
- Nicolás Orsini, Red de Jóvenes de Odema
- Moderador: Ma. Fernanda Sigliano, Odema

16.30 **Odema Mujeres: La igualdad de Género y el empoderamiento de las mujeres una meta para el desarrollo**
Mujeres líderes presentarán el trabajo que se realiza desde la economía social y solidaria en materia de género.

- Moni Pizani, ONU Mujeres (video)
- Nancy Neamtan, Chantier de L'Économie Sociale

- Virginia Gamba, ONU
- Sandra Ballerio, AMPF
- Moderador: Alicia Juárez Sánchez, Odema Mujeres

17.30 **Cierre jornada**

24 de abril

8.30 **Acreditación**

9.00 **Inicio**

9.15 **Panel: Presentación: El rol de las Organizaciones de la Economía Social y Solidaria en el Desarrollo inclusivo**

- Ponencia de Nancy Neamtan, Chantier de L'Économie Sociale , sobre Economía Social y Solidaria y su rol esencial para el desarrollo.
- Ponencia de Erika Molina, Fomin/Bid, sobre los Microseguros y su contribución estratégica al desarrollo humano
- Ponencia de Rubén Torres, I-Salud, sobre los Sistemas de Salud integrados como componentes clave para el desarrollo humano
- Intervención Alejandro Gherardi, Representante en Argentina para OPS

11.45 **Panel: Educación para el desarrollo sostenible**
Representantes del ámbito académico presentarán la temática de la educación y su condición necesaria para el desarrollo humano.

- Antonio Colomer Viadel, Universidad Politécnica de Valencia
- Martín López Armengol, Universidad Nacional de La Plata
- Carlos Castro, Instituto de Capacitación de Odema
- María Fernanda Sigliano, Odema

13.00

Almuerzo

14.00

Panel: Asociación mundial para el desarrollo

Representantes de organismos internacionales y legislativos presentarán la visión de un accionar conjunto con las entidades de la Economía Social y Solidaria, para el logro de un verdadero Desarrollo Humano.

Primer bloque

- ONU: Virginia Gamba, Directora Oficina de Desarme
- ECOSOC: Carlos Enrique García González, Vicepresidente para Latinoamérica y el Caribe
- OIT: Fabio Bertranou, Oficial a cargo de la Dirección en Argentina
- OEA: Cecilia Martins, Representante de SEDI

Segundo bloque

- AISS: Juan José Laxagueborde, Responsable a cargo de la Oficina de Enlace para el Cono Sur
- CIESS: Leonel Flores Sosa, Director
- Diputado Daniel López Villalba, Representante Nacional de la República Oriental del Uruguay
- Moderador: Abel Román, Odema

17.30

Cierre jornada

ANEXO II

Entidades Participantes

Entidades Internacionales

- Asociación Internacional de la Seguridad Social -AISS-
- Banco Interamericano de Desarrollo / Fondo Multilateral de Inversiones -BID / FOMIN-
- Cámara de Diputados de Chile
- Cámara de Diputados de Uruguay
- Centro Interamericano de Estudios de Seguridad Social -CIESS-
- Chantier de l'économie sociale de Québec
- Confederación Nacional de Mutualidades de la República Argentina -CONAM-
- Consejo Económico y Social de Naciones Unidas -ECOSOC-
- Federación de Entidades Mutuales de Buenos Aires -FEDEMBA-
- Honorable Cámara de Diputados de la Nación Argentina
- Ministerio de Desarrollo Social / Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social -INAES-
- Ministerio de Trabajo y Seguridad Social de Camerún
- Mutualismo Argentino Confederado -MAC-
- Oficina de Asuntos de Desarme de las Naciones Unidas -UNODA-
- ONU Mujeres
- Organización de las Naciones Unidas -ONU-
- Organización de los Estados Americanos -OEA-
- Organización Internacional del Trabajo -OIT-
- Organización Panamericana de la Salud -OPS-

- Red Argentina del Pacto Global de Naciones Unidas
- Secretaría de Comunicaciones de la Nación /
Correo Oficial de la República Argentina SA
- Unión Africana de la Mutualidad -UAM-
- Unión de las Mutualidades Portuguesas -UMP-
- Universidad ISALUD
- Universidad Nacional de La Plata -UNLP-
- Universidad Politécnica de Valencia

Entidades miembro de Odema

Argentina

- Asociación Mutual de Protección Familiar
- Asociación Mutual del Personal de Comunicaciones
- Mutual de los Empleados de las Empresas de Gas
- Asociación Mutual del Personal del Estado
Nacional, Provincial, Municipal y Afines
- Asociación Mutual del Personal de Emisoras de
Juegos de Azar, Entretenimiento, Esparcimiento,
Recreación y Afines de la República Argentina
- Asociación de Mutuales Chaqueñas Federadas
- Federación Asociaciones Mutuales de Formosa
- Asociación Argentina de Previsión Mutual
- Mutualidad del Personal de Clarín
- Asociación Mutual Círculo de Suboficiales
de Prefectura Naval Argentina

- Federación de Cooperativas y Mutuales de la Red Federal de Turismo
- Federación de Entidades Mutuales de Buenos Aires
- Asociación Mutual de Trabajadores del Correo y Comunicaciones - El Cartero
- Confederación Nacional de Mutualidades de la República Argentina
- Asociación Mutual del Transporte Automotor del Chaco
- Mutual de Empleados Públicos CONFIANZA
- Asociación Mutual del Personal Superior de Empresas de Energía
- Asociación Mutual Cristiana Evangélica
- Asociación Mutual de Suboficiales y Agentes de la Policía de la Provincia de Santa Cruz
- Mutual de Ayuda Social del Personal Municipal de Concordia
- Asociación Mutual De Empleados De Economía Hacienda Y Finanzas
- Mutual Personal de Servicio de Agua y Mantenimiento Empresa del Estado Provincial
- Asociación Mutual Servicio Asistencial Privado
- Círculo Policial de Socorros Mutuos (Río Gallegos)
- Asociación Mutual de Gestores y Trabajadores Administrativos y Profesionales de Estudios Jurídicos y Contables del Chaco
- Asociación Mutual del Docente Chaqueño
- Mutual del Personal de la Caja de Servicios Sociales

- Asociación Mutual de Empleados Marchigiana
- Asociación Mutual Cristiana Interdenominacional
- Asociación Mutual “Valle del Tupún”
- Asociación Mutual Empleados de la Dirección del Menor
- Asociación Empleados de la Administración Nacional de Aduanas
- Asociación Mutual Capital de Santiago del Estero
- Asociación Mutual E.S.F. Esfuerzo Solidario y Fecundo
- Mutualidad del Fondo Compensador para Jubilaciones y Pensiones del Personal Civil de la Fuerza Aérea
- Mutual de Empleados y Jubilados del Consejo de Educación
- Asociación Mutual “José Gómez” de Conductores de Radio Taxis del Chaco
- Asociación Mutual de Trabajadores Municipales de La Rioja
- Asociación Mutual Bancarios de Río Negro
- Asociación Mutual “12 de Enero”
- Cooperativa de Vivienda y Consumo “17 de Mayo”
- Asociación Mutual “Esperanza ciudadana” de la República Argentina
- Círculo Oficiales de Mar
- Círculo de Suboficiales de la Fuerza Aérea Argentina Asociación Mutual
- Coop de Provisión de Servicios para recolectores y vivienda “Reciclando Sueños” Ltda.
- Mutual de Activos y Pasivos

- Asociación Mutual Zona de Protección
- Fundación Investigación, Desarrollo y Educación Argentino Regional
- Cooperativa de Trabajo de Salud Ltda.
- Círculo y Asociación Mutual del Personal Policial
- Fundación Grupo Patagónico Austral de Desarrollo Solidario
- Federación Santacruceña de Mutuales
- Asociación Mutual de Profesionales de la Belleza
- Federación de Mutuales Bahienses y Regionales
- Asociación Mutual de Empleados de PAMI Solidarios de la República Argentina
- Mutual del personal de Agricultores Federados Argentinos
- Asociación Mutual de Motociclistas y Mensajeros Argentinos
- Mutual del Colegio de Traductores Públicos de la Ciudad de Buenos Aires
- Asociación Mutual de Gas y Petróleo de Santa Cruz

Bolivia

- Confederación Boliviana de Sociedades Mutuales de Beneficencia

Brasil

- Círculo Operario Porto Alegre

- Círculo de Trabalhadores Cristãos
Centro-Sul do Río de Janeiro
- Mutual de la Empresa Brasileira de Correios y
Telégrafos, Directoria de Río Grande Do Sul

Chile

- Confederación Mutualista de Chile
- Sociedad Unión de Carpinteros y Ebanistas de Concepción
- Sociedad de Empleados de Comercio de Concepción
- Sociedad de Socorros Mutuos Lorenzo Arenas

Colombia

- Asociación Mutual Compartir
- Asociación Mutual Bienestar
- Asociación Mutual Amigo Real
- Asociación Mutual San Jerónimo
- Asociación Mutual Sintrainduplascol-Sintraempaques
- COOMUCA
- Prevenservicios
- Asociación Mutual de la Orinoquia
- Mutual de educadores - Mutual COOTRADECUN

Costa Rica

- Asociación Fondo Socorro Mutuo Empleados
Banco Nacional de Costa Rica

- Asociación de Jóvenes Escuadrón S.C.
- Asociación Solidarista de Empleados de Junta de Pensiones del Magisterio Nacional

EE.UU.

- Sociedad Mutualista Fraternal “Benito Juárez”

Ecuador

- Asociación Nacional de Mutualistas del Ecuador
- Mutualista Pichincha
- Mutualista Azuay - Asociación Mutualista de Ahorro y Crédito para la Vivienda
- Asociación Mutualista AMBATO
- Asociación de Cooperativas de Ahorro y Crédito Controladas por la SBS

El Salvador

- Caja Mutual del Abogado de El Salvador
- Caja Mutual de los Empleados del Ministerio de Educación
- Guatemala
- Asociación de Ayuda Mutua de Empleados y Trabajadores Municipales

Haití

- Asociación Mutual de Salud Integral

México

- Confederación Nacional de Sociedades Mutualistas de la República Mexicana

Nicaragua

- Asociación de Mutuales de Nicaragua

Panamá

- Cruz Blanca Panameña

Paraguay

- Federación de Mutuales de Paraguay

Perú

- Asociación Mutualista de Técnicos y Suboficiales del Ejército del Perú
- Asociación Mutualista Sanitaria del Perú
- Central Nacional de Asociaciones Mutualistas del Perú
- Asociación Mutualista de Técnicos y Suboficiales de la Fuerza Aérea del Perú
- Asociación Ayuda Educativa Mutua

República Dominicana

- Asociación Mutual Trabajadores de los Bateyes
- Asociación Mutual de Servicios Solidarios

Uruguay

- Círculo Católico de Obreros del Uruguay
- Cooperativa de ahorro y crédito

ÍNDICE

PRÓLOGO	5
ACTO DE APERTURA	11
PANEL: “EL ACCIONAR DE LAS ENTIDADES MUTUALES EN LA INSTALACIÓN DE LOS PISOS DE PROTECCIÓN SOCIAL“	
Abdelmoula Abdelmoumni, UAM	13
Luis Alberto Silva, UMP	14
Alfredo Sigliano, Odema	16
PANEL: “EL ACCIONAR DEL MUTUALISMO EN AMÉRICA”	17
PANEL: EL ROL DE LAS ORGANIZACIONES FRENTE A LOS RETOS DE LA JUVENTUD EN LA REGIÓN	
Ana Mae Tribaldos	19
Silvina Vazón	20
Andrea Lo Mónaco	20
Victoria Picchio	21
Nicolás Orsini	22
PANEL: LA IGUALDAD DE GÉNERO Y EL EMPODERAMIENTO DE LAS MUJERES, UNA META PARA EL DESARROLLO	
Moni Pizani, ONU Mujeres	24
Nancy Neamtan, Chantier de L'Économie Sociale	25
Virginia Gamba, ONU	26
Sandra Ballerio, AMPF	27

Segunda Jornada día 24 de abril

PANEL: “EL ROL DE LAS ORGANIZACIONES DE LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA EN EL DESARROLLO INCLUSIVO”

Nancy Neamtan, Chantier de L'Économie Sociale	31
Erika Molina, BID / FOMIN	34
Dr. Rubén Torres, Universidad I-Salud	35

PANEL: “EDUCACIÓN PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE”

Prof. Dr. Antonio Colomer Viadel, UPV / INAUCO	38
Martín López Armengol, UNLP	41
Carlos Castro, Instituto “Carlos Castillo”	44

PANEL: ASOCIACIÓN MUNDIAL PARA EL DESARROLLO - PRIMER BLOQUE

Virginia Gamba, ONU	47
Carlos Enrique García González, ECOSOC/ONU	49
Fabio Bertranou, OIT	51
Cecilia Martins, (SEDI) OEA	54

PANEL: ASOCIACIÓN MUNDIAL PARA EL DESARROLLO - SEGUNDO BLOQUE

Hans-Horst Konkolewsky, AISS	59
Juan José Laxagueborde, AISS	61
Leonel Flores Sosa, CIESS	62
Daniel López Villalba, Diputado Nacional (Uruguay)	64

¿QUÉ NOS DEJÓ EL FORO?

ANEXO I - Agenda del evento	71
ANEXO II - Entidades Participantes	77





Ciudad Autónoma de Buenos Aires . Julio 2014



V FORO

INTERCONTINENTAL
DE MUTUALISMO



V Foro Intercontinental de Mutualismo
Buenos Aires | Argentina | Abril 2014